

RÉSILIENCES TERRITORIALES

un cahier de l'Académie LaVilleE+

EXECUTIVE SUMMARY

Avec « Résiliences territoriales », le premier cahier de l'Académie LaVilleE+, nous proposons **une approche originale, centrée sur l'humain, qui fait la part belle aux idées**, aux arguments, sans nécessairement rechercher la synthèse, pour éclairer celles et ceux qui engagent leur territoire, leur ville et leur organisation sur le chemin de la résilience.

Ces **21 regards croisés de praticiens de la résilience** nous éclairent, chacun à leur manière, à leur échelle, dans leurs territoires. Nous souhaitons partager avec vous l'énergie et la passion de nos collègues qui œuvrent au quotidien, à leur manière, pour tracer de nouvelles voies.

En lisant cet ouvrage, vous découvrirez comment sont abordées les questions de résilience de manière opérationnelle, en s'attaquant aux besoins primaires des humains.

Nous avons choisi le prisme proposé par Abraham Maslow, récemment popularisé par Carlos Moreno dans sa théorie de la ville du ¼ d'heure, non pour en faire l'apologie mais comme un point de départ, pour **tirer le fil de la résilience à la lumière de nos besoins du quotidien : habiter, s'approvisionner, travailler, se former, prendre soin, se divertir**.

La recherche de résilience est avant tout un acte stratégique, politique, incarné, revendiqué, aujourd'hui, par nombre d'élus et décideurs dans nos collectivités. Les territoires, acteurs de premier plan, tout à la fois cadre de vie, lieux de création et de production, terrains d'expérimentation et de recherche, s'engagent vers de nouvelles voies pour se doter de capacités de rebond et d'adaptation.

Au cœur des Alpes, face aux perspectives de réchauffement climatique, Grenoble imagine de nouvelles politiques publiques de résilience, concertées, liant les notions de risque et d'entraide, visant à enclencher des transitions durables, l'ensemble constituant un substrat et un réseau vivant animé par un processus régénérateur continu.

En Alsace, à Strasbourg, les 3 piliers de l'environnement, du social et de la démocratie servent de socle pour repenser l'organisation et la planification urbaine, enrichir la biodiversité, et développer une ville nourricière.

En Île-de-France, dans l'OIN de Sénart, territoire en mouvement portant le nom d'une forêt, pratiquant de la résilience depuis 50 ans, les équipes de l'EPA Sénart innovent pour renouveler la notion d'attractivité, en mêlant flexibilité et réactivité pour accueillir l'industrie 4.0, en imaginant un développement urbain « zéro artificialisation nette compatible » pour cultiver l'esprit d'un territoire dynamique au service de tous les acteurs.

A Besançon, on combine l'expertise d'un conseil scientifique avec l'expérience d'usage des citoyens, en coordonnant les actions à l'échelle du bassin de vie, l'engagement des acteurs locaux et la culture de l'esprit collectif appuyant la mise en œuvre de projets concrets, visibles et utiles au quotidien.

Une chose est sûre, chacune à leur manière, ces stratégies redéfinissent durablement les notions de développement urbain soutenable.

L'humain, au cœur d'une société de flux et de liens

Les maires, ces décideurs du quotidien, connus et reconnus par leurs concitoyens, ancrés dans la réalité de leurs territoires, sont en première ligne pour animer le questionnement sur les sujets de transition et de résilience.

L'objectif est aujourd'hui d'**engager un maximum de citoyens et d'organisations dans la co-construction** de réponses à toutes les échelles, de scénarios adaptés à leur contexte, mêlant une multiplicité de solutions, utiles, robustes, frugales en ressources, et créatrices de valeur sur le long terme.

Dépasser les frontières entre les univers professionnels et culturels n'est plus une option mais une nécessité. Il s'agit de bâtir des réseaux locaux d'acteurs solidaires, innovants, véritables coalitions locales pour relever les défis qui s'offrent à nous, l'esprit d'équipe par excellence.

En renouvelant nos modes d'apprentissage et nos modes de faire, nous nous rapprochons, **nous tissons des liens, et nous dynamisons nos écosystèmes locaux**.



Dans cette ville de liens, notre devise pourrait être « prévenir plutôt que guérir » ou encore « lutter contre une société à deux vitesses », une ambition incarnée par exemple depuis de nombreuses années par des associations, des dispositifs sociaux et éducatifs, des hôpitaux, des crèches, des maisons de retraite ou encore les entreprises d'insertion. Des initiatives récentes vont encore plus loin. Avec Territoires zéro chômeurs ou encore le programme 1000 cafés, l'idée est de recréer la vie locale en réactivant la convivialité et les échanges de services par les membres de la cité.

Vers une nouvelle approche de nos ressources

Un **nouveau rapport au sol, à l'eau, à la biodiversité** s'affirme peu à peu comme une opportunité. La nature s'invite dans les plans de résilience écologique, pour nourrir, pour servir de refuge à la biodiversité ou encore réguler la température de nos villes. Il est aujourd'hui possible de recréer des sols fertiles en circuits courts ... **pour renaturer en réemployant les ressources locales**. Ce paysage renouvelé permet de créer des espaces de vie, de déconnexion et de partage. Des lieux ressource en quelque sorte pour tous les êtres vivants.

Notre tissu productif local, incarné par nos entrepreneurs, nos ateliers, nos manufactures et nos industries, est un atout majeur dans le monde des flux. En relocalisant, en développant des filières plus courtes, en gagnant en flexibilité et en qualité, **nous régénérons le potentiel productif des territoires et par là même les emplois**. Ces nouveaux circuits et ces nouvelles approches enclenchent des boucles vertueuses qui renforcent le système.

L'imagination, la rencontre, sources inépuisables pour bâtir la résilience

Une meilleure gestion du risque passe par une meilleure perception afin de **gagner en conscience individuelle et collective**, favoriser l'appropriation, apprendre et entreprendre... Il s'agit en quelque sorte de penser la résilience avec nos mains.

Réussir le passage d'une organisation en silos à des écosystèmes en réseaux impose aussi de se faire confiance pour pérenniser les actions collaboratives.

Penser des espaces urbains inclusifs par exemple, se fait aujourd'hui au quotidien, à hauteur d'humain, en impliquant les acteurs pour exploiter la puissance visuelle et symbolique des aménagements, et ainsi simplifier nos déplacements, enrichir nos rencontres et nourrir notre envie de vivre ensemble.

Imaginez qu'avec un simple ticket de transport en commun et une paire de basket, il soit possible de parcourir une centaine de kilomètres de randonnées autour de Paris. Ou encore qu'il soit possible de créer des moments exceptionnels, qui forgent des relations durables entre habitants, en invitant l'art et les artistes dans notre cadre de vie pour vibrer, découvrir, partager...

Pour contribuer activement à la fabrique de la ville et impulser ces changements, il faut créer des occasions, construire des situations... et renforcer la culture du faire, de l'expérimentation et de l'échange.

A la lumière de ces tribunes, les territoires, les villes et toutes leurs déclinaisons, se révèlent être des sources et des ressources inépuisables, véritables terrains de jeu à ciel ouvert, pour toutes celles et tous ceux qui souhaitent inventer l'avenir.

Une première pierre, une première contribution, un éclairage de plus ou plutôt... 21 réflexions, à la fois théoriques et pratiques, toutes forgées avec l'expérience de projets et d'initiatives à fort impact environnemental, social et sociétal.

Un grand merci à nos 23 contributeurs | **Alice Fournier** - Directrice du développement | **Antoine Back** - Adjoint au Maire | **Anthony Poulin** - Adjoint au Maire | **Aude Debreil** - Directrice Générale | **Benjamin Lasserre** - co-fondateur | **Candice Lizé** - Fondatrice et Responsable Stratégie | **Emma Rouvet** - chargée de relations institutionnelles | **Laurence Gauthier** - Directrice de projet | **Luc Gwiazdzinski** - Géographe et professeur | **Maëlle Waché** - co-présidente | **Magali Alix-Toupé** - CEO | **Maxime Pons** - secrétaire général | **Paola Mugnier** - Directrice | **Serge Hamon** - Directeur Artistique | **Suzanne Brolly** - Adjointe au Maire | **Sylvie Blanco** - Directrice Innovation | **Steven Beckers** - Architectes Expert | **Tiphaine Chouillet** - co-fondatrice | **Camille Serrisier** - étudiante | **Thomas Kutchukian** - chef de projet | **Ulysse Blau** - ingénieur facilitateur | **Nicolas Froissard** - Dirigeant et porte parole | **Vianney Delourme** - cofondateur .

A découvrir !

